

HERMES 2022 NEUERUNGEN

HERMES 2022 NEUERUNGEN

Warum ein Update?

Der grundlegend überarbeitete Methodenstandard ergänzt HERMES um **agile** Vorgehensweisen. Neu kann die Lösungsentstehung klassisch, agil oder hybrid angegangen werden.

Zwar wurden agile Vorgehensweisen bereits in die Version 5.1 integriert, dabei blieben aber viele praxisbezogene Fragen offen.

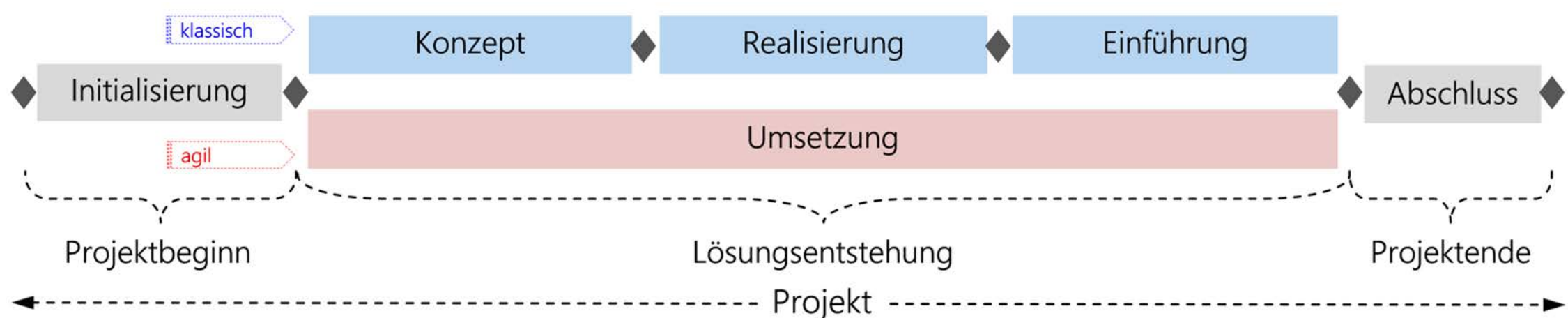
Neu ist Agilität fester Bestandteil der Methodik. Sizing und Tailoring dienen als Werkzeug, um die Anwendung von HERMES schlanker und flexibler zu gestalten.



PHASEN PROJEKTMANAGEMENT

Projekte haben drei oder fünf Phasen.

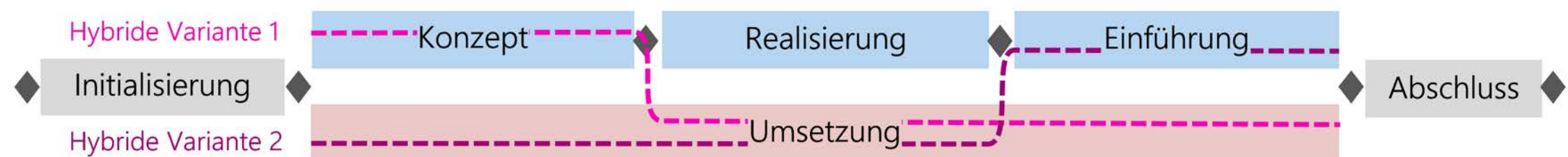
Merke! Nur die Lösungsentstehungsphase **kann** agil gestaltet werden. Wir sprechen dann von einem hybriden Projektmanagementansatz mit klassischer Initialisierungs- und Abschlussphase.



PHASEN ENTWICKLUNGSMANAGEMENT

Die Lösungsentstehung kann klassisch, agil oder hybrid durchgeführt werden.

Das klassische Projektmanagement (PM) unterstützt das klassische Entwicklungsmanagement (EM). Das **hybride** PM unterstützt sowohl das agile als auch das hybride EM.



SZENARIEN

INITIALISIERUNGSPHASE

Das Szenario wird neu in der Initialisierungsphase gewählt und gilt nur für die Lösungsentstehung. Dabei wird zwischen Entwicklung (Make) und Adaption (Buy) entschieden.

Agile Szenarien entfallen, da Agilität nun inhärent in die Methodik integriert ist.

Liste der Szenarien:

- Dienstleistung/Produkt Entwicklung
- Dienstleistung/Produkt Adaption
- IT-Entwicklung
- IT-Adaption
- Organisationsanpassung (immer klassisch)
- Individuelles Szenario



ROLLEN PROJEKTORGANISATION

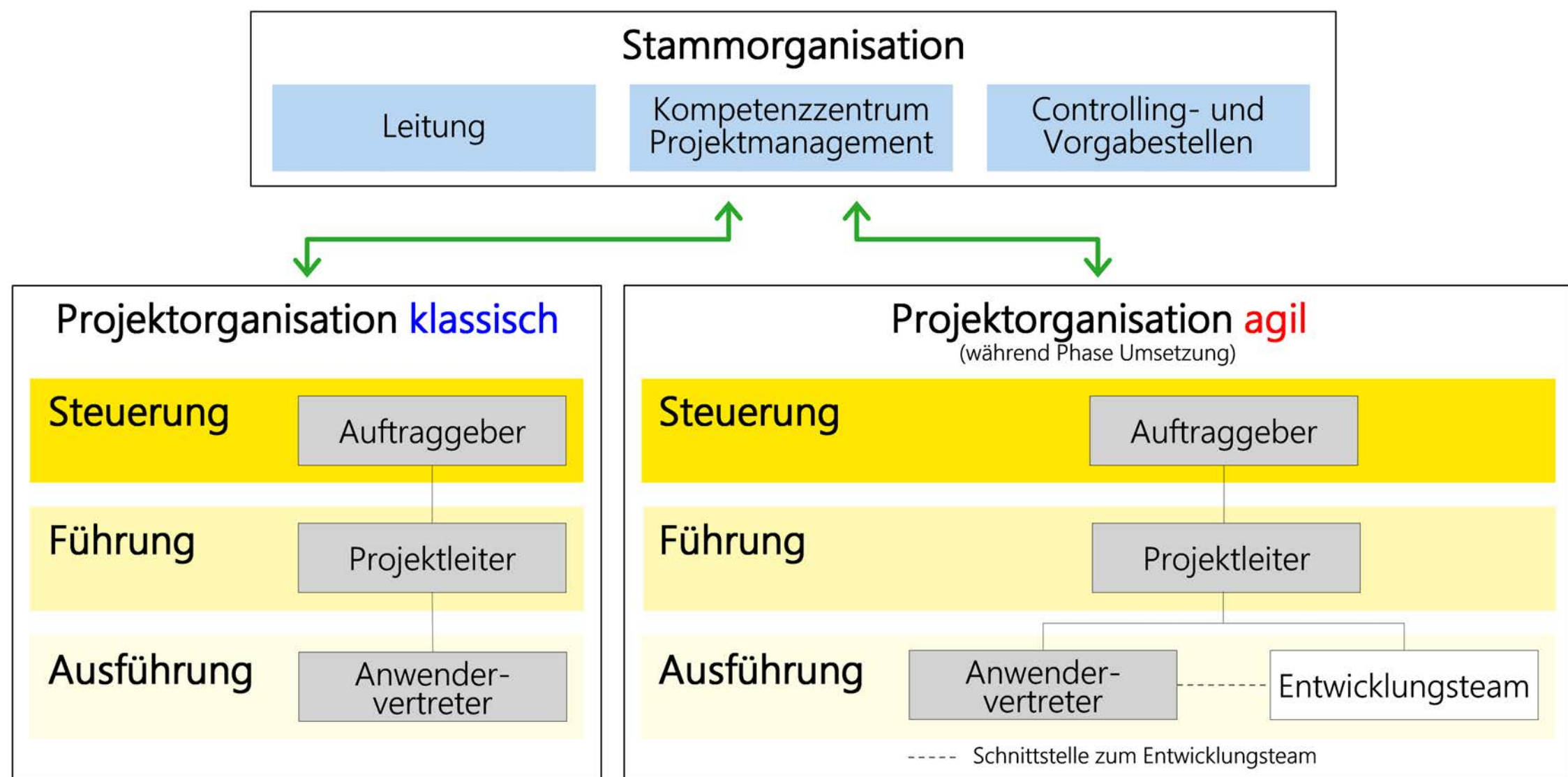
Die minimal zu besetzenden Rollen sind der Auftraggeber, der Projektleiter (PL) und neu der Anwendungsvertreter (AV). In der klassischen Projektorganisation (PO) ersetzt letzterer den Fachwender gemäss HERMES 5.1. In der agilen PO dient er als eine Art «Product Owner».

Merke! Die agile PO gilt nur während der Umsetzung. Der PL darf in dieser Phase **nicht** in das Entwicklerteam eingreifen, dies liegt in der Verantwortung des AVs.

Ein Fachausschuss (optionale Rolle) ist nur in der klassischen PO vorgehen. In der agilen PO übernimmt das Entwicklerteam diese Aufgabe.



ROLLEN PROJEKTORGANISATION



SIZING & TAILORING

Sizing und Tailoring dienen dazu, die Methodik an die **Komplexität** des Vorhabens und die Bedürfnisse des Teams anzupassen.

Ist das Szenario gewählt, kann der Umfang der Dokumentation mit dem Online-Tool «Sizing» an die Grösse und Komplexität des Projekts angepasst werden.

Mit dem Tailoring können individuelle Szenarien erstellt sowie bestehende Szenarien modifiziert werden, um die Ergebnisse des Projekts noch spezifischer an die Bedürfnisse anzupassen.





MEHR ZU HERMES
www.qudits.ch/blog